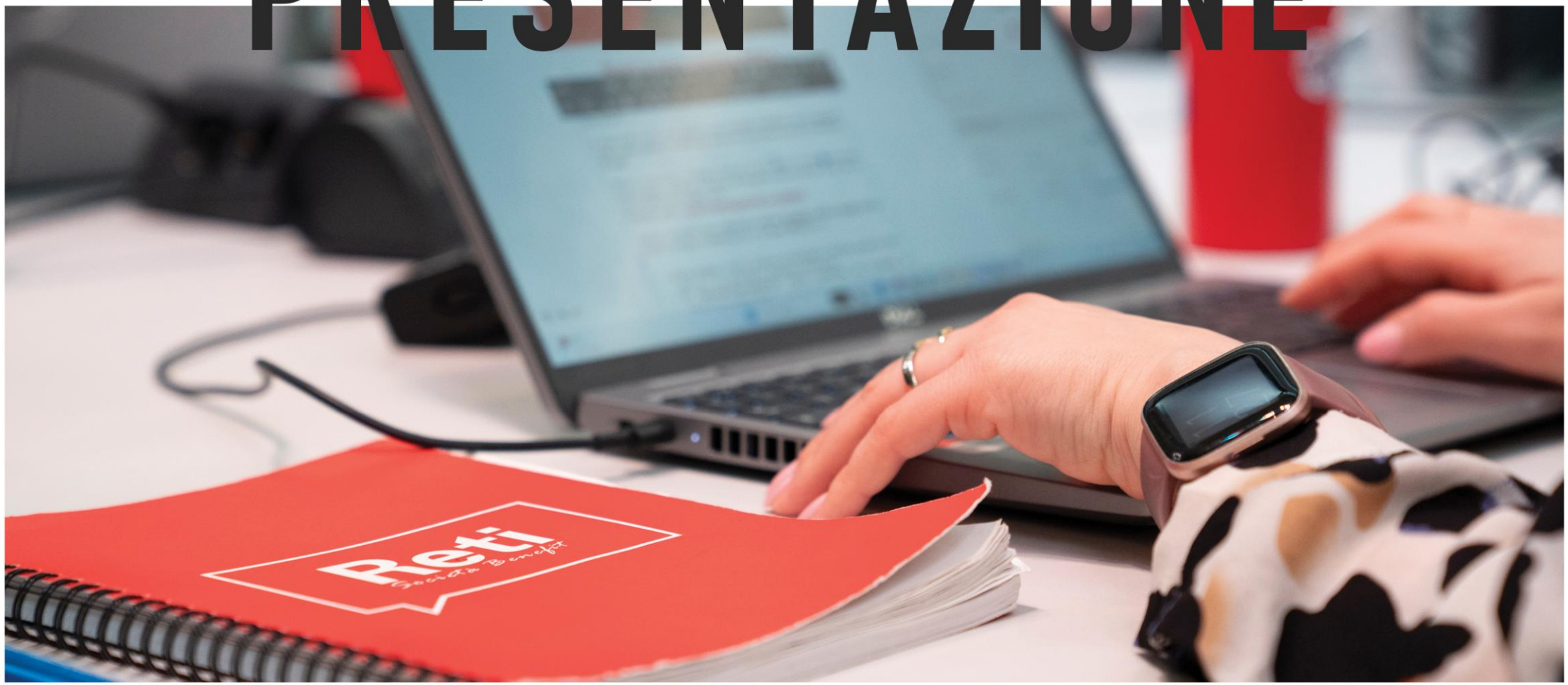
Reti

PRESENTAZIONE



TECHNOLOGY PEOPLE IDEAS

Financial Highlights 2025A

VALORE PRODUZIONE	EBITDA MARGIN	IFN
35,62 MLN	9,3%	3,92 MLN

Reti
Società Benefit

DIVIDENDI €/AZIONE	0,060

Reti S.p.A.

TRA I PRINCIPALI PLAYER ITALIANI NELL'IT CONSULTING

RETI, **Società Benefit**, è tra **i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting**, specializzata nei servizi di **System Integration**, supporta **Mid & Large Corporate** nella trasformazione digitale per competere in scenari sempre più globali.

AMPIA GAMMA DI SERVIZI ED ELEVATE COMPETENZE NELLE KET

RETI offre servizi di **IT Solutions, Business Consulting** e **Managed Service Provider** realizzati attraverso le principali **Key Enabling Technologies** (KET).

Circa **400 professionisti** altamente qualificati impiegati con CCNL commercio.

CONSOLIDATO PORTAFOGLIO CLIENTI E PARTNERSHIP DI LUNGA DURATA

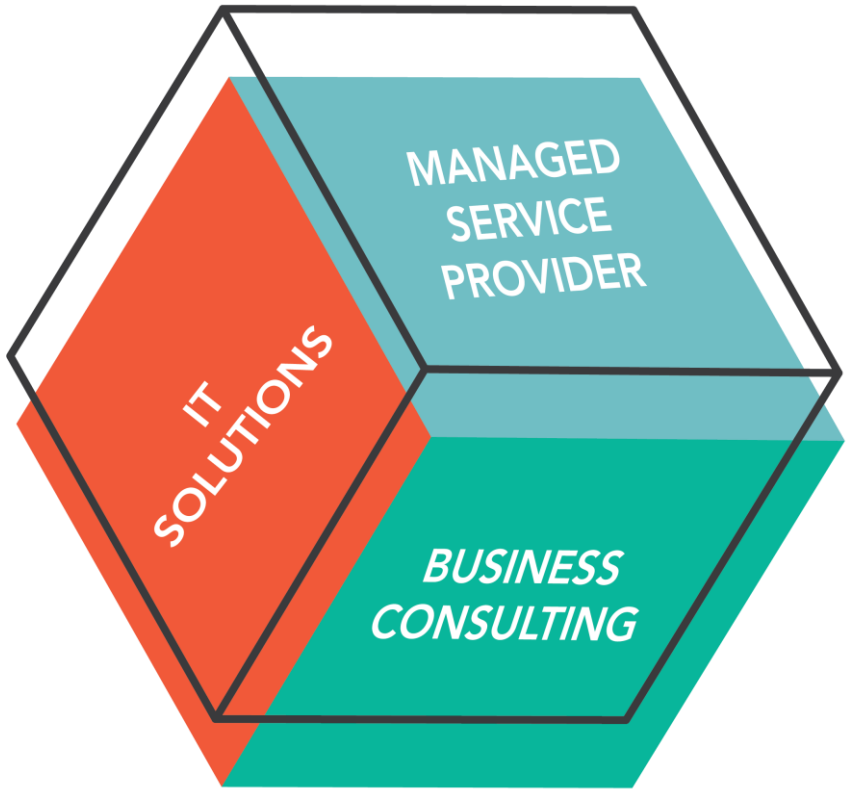
Oltre **200 clienti altamente fidelizzati Mid & Large Enterprise** principalmente operanti nei settori **«IT spending»** quali **BFSI, IT, Telco e Manufacturing**.
Consolidate **partnership** di lunga durata con i principali IT Vendor internazionali (Atlassian, Cyberoo, Cisco, Microsoft**,** Sophos, ecc.).

CAMPUS DI PROPRIETÀ COME ASSET STRATEGICO

Costante attività di Innovazione, Formazione e scouting tecnologico che si concretizza nel «**Campus**», il laboratorio interno di oltre 20.000 mq diviso in **Centri di competenza, asset strategico** che permette alla Società di essere altamente competitiva, proponendo **soluzioni innovative** sul mercato dell'IT Consulting.

Linee di Business e Centri di Competenza

Con i centri di competenza dell'**innovazione IT**, RETI studia soluzioni che permettono di **guidare i propri clienti** nella **Digital Transformation** del business.
I centri si caratterizzano per una **trasversalità e complementarità tra le diverse attività** della Società grazie alle tecnologie abilitanti (KET)



CLOUD: Realizzazione di progetti di migrazione e sviluppo su Cloud

AI: Integrare l'AI nei processi aziendali esistenti, sviluppando soluzioni personalizzate per l'ottimizzazione e l'analisi predittiva. Integrazione di Microsoft Copilot e implementazione di soluzioni basate su Azure OpenAI.

BI: Sviluppo di soluzioni per la trasformazione ad azienda «data driven». Progettazione e implementazione di soluzioni per l'analisi dei dati aziendali e lo sviluppo di report e dashboard.

SECURITY e IDENTITY: Protezione dei sistemi e dei «processi critici», assicurando disponibilità, integrità e riservatezza. Oltre all'integrazione di sistemi di gestione delle identità.

BUSINESS CONSULTING: Specialisti in ambito Project Management e Business Analysis, che raccomandano soluzioni organizzative e di processo per raggiungere gli obiettivi strategici.

MSP: Servizio su misura, affidabile, scalabile e personalizzato, per la gestione e manutenzione sia delle infrastrutture IT sia delle applicazioni.

Partnership con i principali operatori del mondo IT

L'elevata professionalità di RETI è riconosciuta anche dai maggiori player del mondo IT con i quali la Società vanta partnership di alto livello da diversi anni

Microsoft Solutions Partner
Digital & App Innovation
Azure

Microsoft Solutions Partner
Modern Work

Microsoft Solutions Partner
Data & AI
Azure

Microsoft Solutions Partner
Security

INITIAL wallix ACCREDITED PARTNER

proofpoint partner network
Select Partner

CYBEROO

CISCO Partner
Premier Integrator

TeamSystem
System Integrator

SOPHOS GOLD PARTNER

ATLASSIAN Gold Solution Partner

ONE IDENTITY
Silver+ Partner

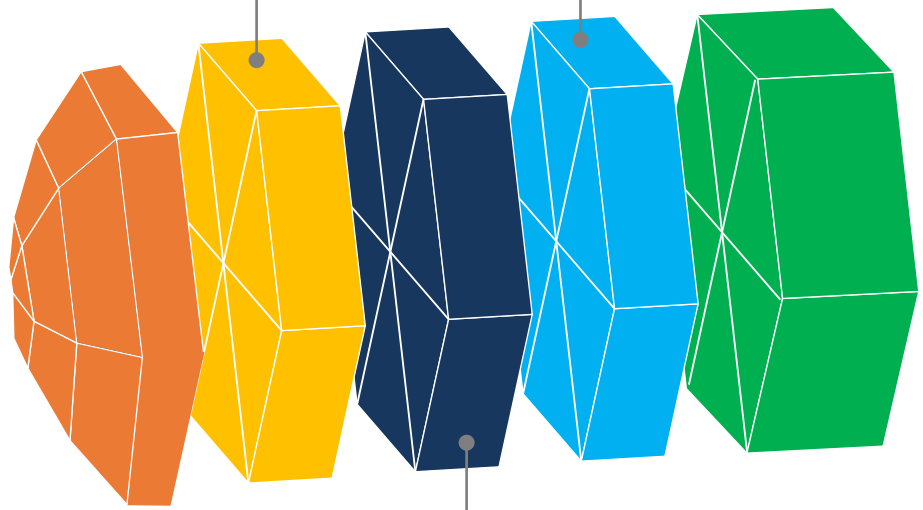
ivanti

«Modello» Reti

Reti ottiene l'**eccellenza tecnologica** e gli alti livelli di **qualità** che gli vengono **riconosciuti dal mercato** grazie alla capacità di unire in maniera virtuosa e strutturata:

1. La scelta delle **tecnologie**
2. La **formazione** continua del personale
3. Il **Campus Tecnologico** dove nasce l'innovazione

Reti
Società Benefit



Campus Tecnologico
(ambienti e laboratori per la prototipazione, collaborazione, cooperazione e networking)

01

Partnership Tecnologiche

03

Academy
(aggiornamento professionale e formazione)

02

Our Model

INVESTIMENTI GenAI

Investimento In xAI

xAI, società di diritto statunitense guidata da Elon Musk è una start-up che lavora allo sviluppo dell'intelligenza artificiale per accelerare la scoperta scientifica umana.

2024

Investimento in Anthropic

Amazon investe in Anthropic con l'obiettivo di portare sul mercato un tool AI migliore e più avanzato rispetto a ChatGPT e Google Gemini da utilizzare in sinergia con l'infrastruttura di AWS

2024

Strategia

AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO DEL CAMPUS PER MANTENERE UN TIME-TO-MARKET COMPETITIVO

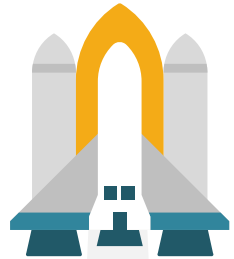
- **Sviluppo** del **Learning Provider proprietario** (**RETI Academy**) che offre seminari, laboratori per l'apprendimento e percorsi formativi esperienziali in ambito tecnico e manageriale
- **Sviluppo** dei **processi** legati alle fasi di prototipazione delle **soluzioni tecnologiche *tailor made***
- **Ottimizzazione** dei processi inerenti gli **stress test**, il **collaudo** e la delivery delle soluzioni implementate
- Ampliamento di **nuovi laboratori** e sviluppo di **ambienti ecosostenibili** e flessibili che rispondano sempre più velocemente alle rapidissime mutazioni del modo di lavorare
- Creazione di un **network** che favorisca la collaborazione e cooperazione di tutti gli **stakeholder** dell'ecosistema RETI: **dipendenti, partner, clienti** e **territorio**

INVESTIMENTI NEL PERSONALE (RESKILLKING)

- Attività finalizzate al ***RESKILLING*** del personale specializzato nei **centri di competenza**. Formazione di carattere tecnico/manageriale, partecipazione a percorsi volti al raggiungimento di certificazioni internazionali.

SVILUPPO STRATEGIE ESG

- **Aumentare i**l proprio **impatto positivo sociale e culturale** (attività di formazione ed eventi divulgativi) e nei confronti **dei clienti** creando prodotti e servizi innovativi e sostenibili
- **Favorire** lo sviluppo professionale e personale nel rispetto del ***work life balance*** creando un ambiente di lavoro idoneo ad alimentare lo



AMPLIAMENTO OFFERTA E SERVIZI ANCHE ATTRAVERSO SCOUTING DI NUOVE PARTNERSHIP STRATEGICHE

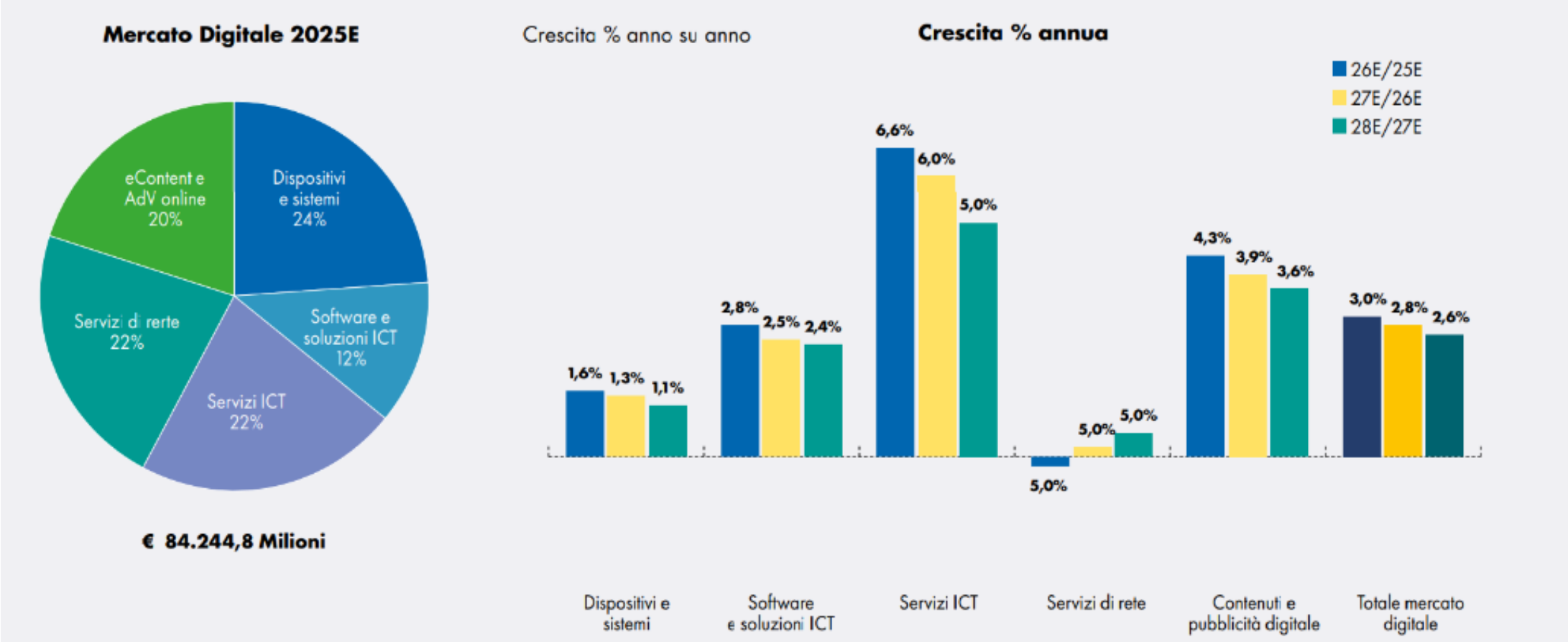
- **Scouting di nuove partnership strategiche** con i **principali player del settore IT** con l'obiettivo di individuare e applicare nuove soluzioni tecnologiche, al fine di garantire un'offerta sempre all'avanguardia
- **Ampliamento** del nostro portafoglio di **soluzioni** e **servizi** per rispondere in modo più completo alle esigenze di mercato in continua trasformazione

POTENZIAMENTO FORZA VENDITA INTERNA

- Introduzione di nuove figure dedicate all'esclusiva **attività di Sales**, che affiancheranno le attuali risorse tecniche già coinvolte nelle attività di vendita, attraverso l'adozione di nuove modalità di proposizione dell'offerta

M&A

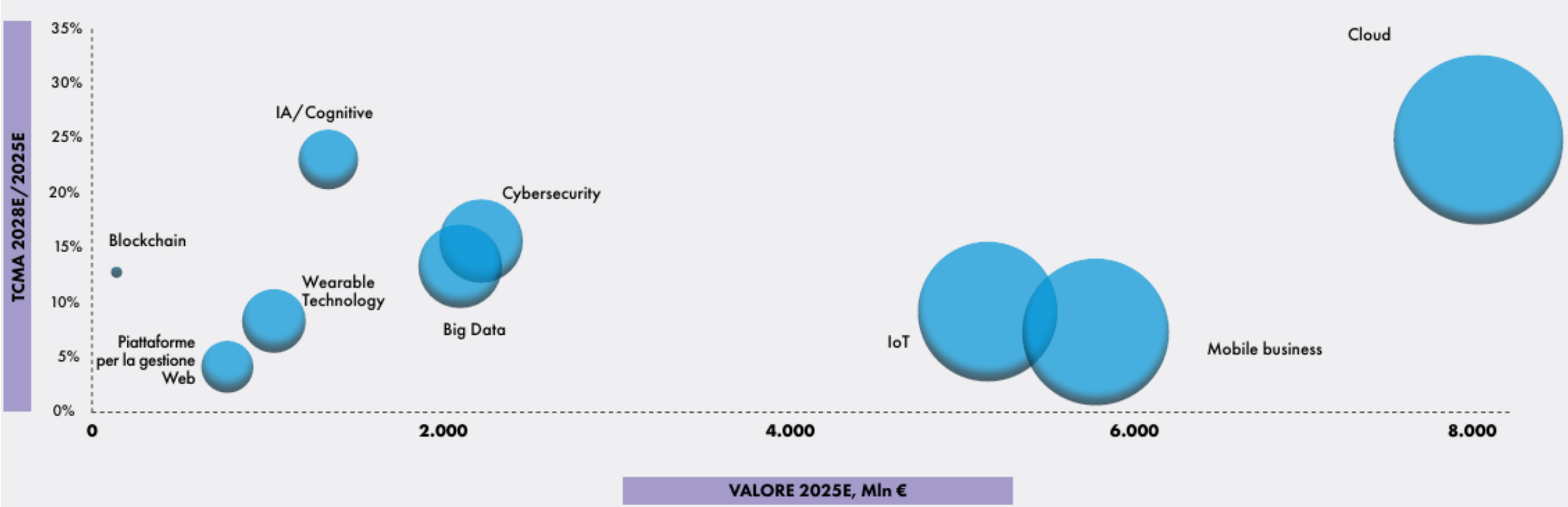
Il mercato digitale in Italia, previsioni 2025E – 2028E



Fonte: NetConsulting cube, Ottobre 2025

Da: Il Digitale in Italia 2025, Previsioni 2025-2028, Anitec-Assinform con la collaborazione di NetConsulting cube, Dicembre 2025

L’andamento dei Digital Enabler, 2025E – 2028E



Fonte: NetConsulting cube, Ottobre 2025

Da: Il Digitale in Italia 2025, Previsioni 2025-2028, Anitec-Assinform con la collaborazione di NetConsulting cube, Dicembre 2025

Business Key Facts

altermAInd

IT SOLUTIONS

Sviluppo Software

Reti ha supportato altermAInd s.r.l. nello ***sviluppo di*** *Nebula, una* ***soluzione in grado di monitorare****, in tempo reale, i livelli di performance del servizio cloud. Reti ha condotto una valutazione delle formule di calcolo degli SLA su piattaforme cloud Microsoft, con l'obiettivo di renderle più comprensibili e verificabili a livello matematico e sulla base dei log. Inoltre, sono stati verificati i log diagnostici su servizi e risorse Azure, garantendo una base dati affidabile per le analisi successive. Infine, è stata redatta una guida dettagliata per l'abilitazione dei log e l'interpretazione dei dati raccolti, a supporto delle future attività di monitoraggio e auditing.*

2025

Ghelfi Ondulati

IT SOLUTIONS

Infrastructure - Security

Reti ha collaborato con Ghelfi Ondulati S.p.A. nel consolidamento della ***sicurezza della propria infrastruttura Operational Technology*** *(OT), riguardante i sistemi hardware e software che controllano e monitorano le linee produttive.*
Reti ha prestato la propria consulenza per supportare l'azienda nell'adozione di un'applicazione a sostegno della sicurezza delle identità digitali, così da migliorare il controllo dei collegamenti ai sistemi critici e la prevenzione di quelli non autorizzati.

2025

UNINETTUNO

RETI ACADEMY

Formazione

Reti e l'Università Telematica Internazionale UNINETTUNO hanno avviato due nuovi percorsi formativi. Il primo è il ***Master Universitario di I° livello in "Intelligenza Artificiale e Data Science"*** *rivolto a laureti e professionisti che desiderano potenziare le proprie competenze per gestire e governare i dati e le tecnologie emergenti. La seconda proposta è il* ***Corso di alta formazione in Data Science e Intelligenza Artificiale*** *rivolto a tutti coloro che sono in possesso di un diploma e vogliono approfondire l'utilizzo di queste tecnologie.*
Per questa formazione è prevista una settimana in presenza presso il Campus Reti a Busto Arsizio.

2025

Banking

IT SOLUTIONS

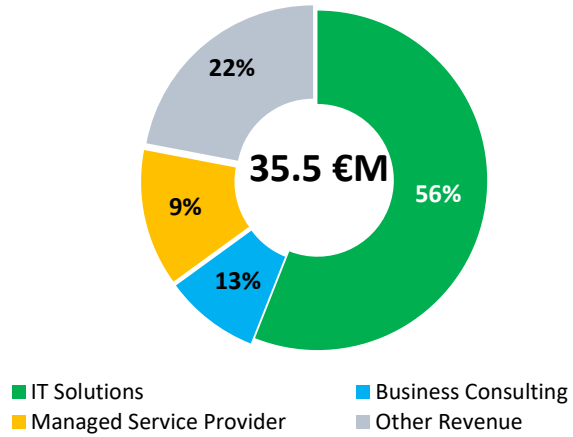
Infrastructure - Cloud

Reti supporta una delle principali banche italiane con il proprio ***servizio di Competence Center in ambito cloud****.*
Questo servizio ha l'obiettivo di garantire la massima efficienza e protezione per gli ***ambienti IT Office e Security****, accompagnando l'organizzazione nell'adozione consapevole e strutturata delle tecnologie più avanzate e utilizzate.*
Infatti, un aspetto oggi fondamentale è l'attenzione all'innovazione, all'ottimizzazione, alla sicurezza e alla compliance, oltre che alla formazione del personale.

2025

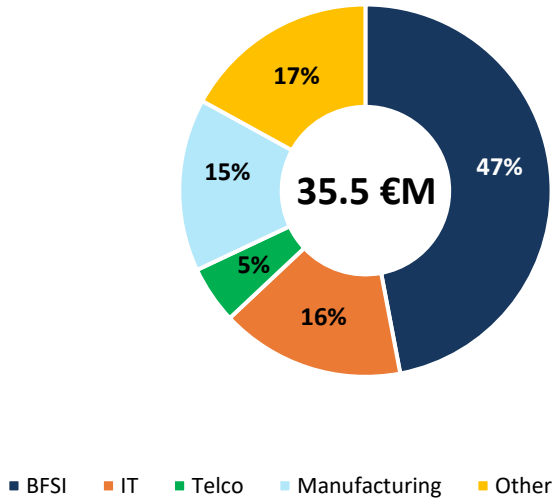
Breakdown ricavi 2025A

LINEA DI BUSINESS



Linee di Business	Euro'000	2025A	Inc.%	2024A	Inc.%
	IT Solutions	19.736	56%	18.529	57%
	Managed Service Provider	4.500	13%	4.432	14%
	Business Consulting	3.304	9%	3.760	12%
	Ricavi Accessori	7.956	22%	5.527	17%
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.496	100%	32.248	100%

INDUSTRY



Industry	Euro'000	2025A	Inc.%	2024A	Inc.%
	BFSI	16.831	47%	16.000	50%
	IT	5.569	16%	5.111	16%
	Telco	1.862	5%	2.265	7%
	Manufacturing	5.229	15%	3.733	11%
	Other	6.005	17%	5.139	16%
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.496	100%	32.248	100%

Fonte: Elaborazioni del Management su dati societari

Conto Economico 2025A

Conto Economico	31/12/2025	31/12/2024	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.496.143	32.248.422	10%
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	126.450	43.129	193%
Valore della produzione	**35.622.593**	**32.291.551**	**10%**
Variazione rimanenze prime	(41.328)	90.694	-146%
Costi per materie prime e merci	(5.173.307)	(3.425.999)	51%
Costi per servizi	(5.446.053)	(5.055.207)	8%
Costi per godimento beni di terzi	(676.283)	(623.775)	8%
Valore aggiunto aziendale	24.285.622	23.277.264	4%
Costi per il personale	(20.971.045)	(19.767.012)	6%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**3.314.578**	**3.510.252**	**-5,57%**
Margine operativo lordo (EBITDA)%	*9,30%*	*10,87%*	
Amm.to immobilizzazioni immateriali	(28.632)	(228.588)	-87%
Amm.to immobilizzazioni materiali	(890.112)	(940.747)	-5%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	0%
Risultato operativo (EBIT)	**2.395.834**	**2.340.917**	**2,35%**
Proventi/(Oneri) finanziari	(179.095)	(218.046)	-18%
Rettifiche di valore di att. e pass. finanziarie	1.446	(178.462)	-101%
Risultato area finanziaria	(177.648)	(396.508)	-55%
Altri ricavi e proventi	269.481	264.498	2%
Oneri diversi di gestione	(396.520)	(270.980)	46%
Risultato area accessoria	(127.038)	(6.482)	1860%
Risultato ante-imposte (EBT)	**2.091.148**	**1.937.928**	**8%**
Imposte d'esercizio	(646.842)	(671.612)	-4%
Risultato netto di esercizio	**1.444.306**	**1.266.316**	**14%**

- Il **VdP** pari a **35,62 €M** è in crescita del +10**%** rispetto al 31 dicembre 2024 trainato dalla linea IT Solutions .
- L'**EBITDA** ammonta a **3,31 €M** in riduzione rispetto al periodo precedente, pari a un **Ebitda Margin del 9,30%**
- Si evidenzia un incremento del costo del personale, pari a **20,97 €M** rispetto a **19,77 €M** al 31 dicembre 2024,a fronte degli investimenti volti a fidelizzare le risorse.
- L'ammontare degli ammortamenti, pari **a 0,92€M**, è direttamente correlato agli **investimenti** realizzati dalla Società.
- L'**Ebit** ammonta a **2,40 €M** pari al 7% del VdP con una crescita del **2,35%** rispetto al 31 dicembre 2024.

Fonte: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Stato patrimoniale riclassificato 2025A

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali	188.845	71.026
Immobilizzazioni materiali	23.564.165	22.258.136
Immobilizzazioni finanziarie	351.791	353.633
Attivo fisso	**24.104.801**	**22.682.795**
Rimanenze di magazzino	49.366	90.694
Crediti commerciali	10.930.534	9.170.926
Debiti commerciali	(3.356.394)	(2.207.227)
Acconti	(171.503)	-
Capitale circolante commerciale	**7.452.003**	**7.054.393**
Crediti tributari	59.603	58.253
Crediti verso altri	72.577	99.513
Ratei e risconti attivi	361.420	488.414
Totale crediti	*493.600*	*646.180*
Debiti tributari	(547.729)	(819.348)
Debiti previdenziali	(1.319.400)	(1.153.933)
Debiti diversi	(2.746.807)	(2.485.995)
Ratei e risconti passivi	(8.465.089)	(8.281.201)
Totale debiti	*(13.079.025)*	*(12.740.477)*
Capitale circolante netto	**(5.133.423)**	**(5.039.903)**
Capitale investito lordo	**18.971.378**	**17.642.892**
Fondo TFR	(5.319.233)	(4.816.951)
Fondo rischi ed oneri	-	-
Capitale investito netto	**13.652.145**	**12.825.941**
Debiti verso altri finanziatori	-	-
Debiti verso banche a medio-lungo termine	(116.187)	(407.145)
Debiti verso banche a breve termine	(6.313.446)	(5.219.914)
Totale debiti finanziari	(6.429.632)	(5.627.058)
Disponibilità liquide	1.611.520	1.072.660
Attività finanziarie non immobilizzate	896.216	844.850
Dividendi deliberati da erogare	-	-
Indebitamento Finanziario Netto	**(3.921.896)**	**(3.709.549)**
Patrimonio Netto	(9.730.249)	(9.116.392)
Totale Fonti e PN	(13.652.145)	(12.825.941)

- La Società si caratterizza per investimenti orientati allo sviluppo e alla creazione di valore attraverso la continua implementazione del **Campus tecnologico**, il cui sviluppo è riflesso nelle immobilizzazioni materiali.
- L' Indebitamento Finanziario Netto è pari a **3,92 €M**, in linea rispetto a **3,71 €M** al 31 dicembre 2024 , sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente e principalmente riconducibile al core business.
- Al 31 dicembre 2025, il **patrimonio netto** di Reti ammonta a **9,73 €M.**

Indebitamento Finanziario Netto Core e Campus	31/12/2025	31/12/2024
Indebitamento Finanziario Netto Core Business	**3.513.067**	**2.708.818**
Indebitamento Finanziario Netto Campus	**407.145**	**1.000.731**

Fonte: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

IR Team

Reti

Federica Camagna
IR Manager
ir@reti.it